



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str. Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul.madgearu.ploiesti@gmail.com; site: <http://cevmpl.liceu.edu.ro>

Nr.

PLAN MANAGERIAL DIRECTOR ADJUNCT

AN ȘCOLAR 2023-2024

I. DOMENIUL: Management

OBIECTIVE: Optimizarea managementului instituțional prin: creșterea eficienței exercitării funcțiilor manageriale și orientarea acestora spre obținerea rezultatelor; implementarea unui leadership eficient pentru promovarea atitudinilor participative, proactive și anticipative; participarea unui număr mai mare de cadre didactice în comisiile de lucru; promovarea unui sistem de management al calității, asigurarea protecției, a securității personalului angajat și a elevilor; promovarea ROF și RI.

Activități	Responsabil	Termen	Indicatori
Dezbaterea raportului de activitate pentru anul școlar 2022-2023 în cadrul CP	Director, director adjunct	Septembrie – Octombrie 2023	Proces-verbal
Alegerea CA și a comisiilor din școală	CP	Septembrie 2023	Proces-verbal
Elaborarea planului managerial pentru anul școlar curent	Director adjunct	Octombrie 2023	Plan managerial
Organizarea comisiilor: <i>Disciplină, SCIM, Burse școlare, Monitorizarea serviciului pe școală, Scheme orare, Elaborare ROF, RI</i>	Director adjunct, responsabil comisie	Septembrie- Octombrie 2023	Proces-verbal
Analiza cererilor pentru acordarea gradațiilor de merit și întocmirea recomandărilor necesare	CP, director , director adjunct	Conform termenului	Proces-verbal
Monitorizarea respectării standardelor de calitate în acord cu legislația în vigoare	Director, director adjunct, CEAC	Anual	Raport anual de evaluare internă privind calitatea educației, documente, proceduri și activități de asigurare și de evaluare a calității

**COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI**

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul.madgearu.ploiesti@gmail.com; site: <http://cevmpl.liceu.edu.ro>

Activități	Responsabil	Termen	Indicatori
Organizarea activităților Comisiei SCIM	Director adjunct	Noiembrie 2023	Documente comisie
Implicarea/ monitorizarea în desfășurarea unor activități cu clasele, în conformitate cu principiile managementului clasei	Diriginții , Directorii	Permanent	Programe de activitate
Organizarea activităților comisiei SSM și SU: Medicina muncii, efectuarea instructajelor SSM și PSI	Director, director adjunct Responsabilii comisiei SSM/SU	Septembrie 2023	Documente comisie Procese-verbale de instruire
Organizarea activităților Comisiei de monitorizare a disciplinei școlare; întâlniri cu factori responsabili în ceea ce privește prevenirea și combaterea violenței , precum și cu asigurarea siguranței elevilor; rezolvarea incidentelor	Comisie de monitorizare a disciplinei școlare, director adjunct, director	Octombrie 2023 Periodic Când apar	Documente comisie Procese-verbale
Actualizarea fișelor de protecția muncii	Responsabil de comisie, director, director adjunct	Conform termenului	Procese-verbale, Fișe individuale de protecția muncii
Avizarea/Elaborarea schemelor orare și a cataloagelor	Director, director adjunct	Septembrie-octombrie 2023	Scheme orare, an școlar 2023-2024; Cataloage, an școlar 2023-2024
Actualizarea și aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a C.E.V.M., a Regulamentului Intern.	Comisie ROF, RI, Directori, CA,CP	Octombrie 2023	Regulamentul-cadru de organizare și funcționare a C.E.V.M., Regulamentul Intern
Informarea elevilor privind normele de comportament în școală și în afara școlii	Diriginții, Directorii,	Periodic	Procese-verbale de la fiecare clasă
Semnarea contractului educațional prevăzut de Regulamentul de organizare și funcționare a învățământului preuniversitar și carnetului de elev	Directorii, diriginții,	Septembrie- octombrie 2023	Contractele educaționale Carnetele de elev
Organizarea, monitorizarea și efectuarea serviciului pe școală de către directori, cadre didactice	Directorii, responsabilii serviciului pe școală, cadrele didactice, pedagogii	Permanent	Procese-verbale, grafice-serviciul pe școală
Participarea conducerii la întâlnirile Comitetului de părinți	Director, director adjunct	Conform termenului	Procese-verbale



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul.madgearu.ploiesti@gmail.com; site: <http://cevmpl.liceu.edu.ro>

Susținerea programului de audiențe	Director, director adjunct	Conform orarului	Program
Coordonarea, monitorizarea activităților la nivelul tuturor comisiilor conform organigramei școlii	Director, director adjunct	Periodic	Proces-verbal
Evaluarea activităților educaționale	CP, CA	Periodic	Proces-verbal

II. DOMENIUL: Resurse umane

OBIECTIVE: Valorificarea potențialului uman la nivelul organizației prin: centrarea demersului educațional pe elev în vederea creșterea rezultatelor școlare curente; creșterea procentului de promovabilitate la examenului de bacalaureat, la olimpiadele școlare locale, județene și naționale; încadrarea corectă cu personal didactic, conform prevederilor legale în vigoare; desfășurarea procesului instructiv-educativ la un nivel calitativ ridicat; asigurarea condițiilor necesare participării cadrelor didactice la activitățile de formare continuă.

Activități	Responsabil	Termen	Indicatori
Actualizarea bazei de date ale elevilor	Secretar, informatician, director, director adjunct, diriginții, responsabilii pe segmente	Permanent	Completare SIIR
Stabilirea și aplicarea de teste inițiale, valorificarea rezultatelor	Responsabilii de Aree curriculare, cadrele didactice, director, director adjunct	Septembrie 2023	Teste inițiale , Fișe de progres școlar
Utilizarea metodelor didactice activ-participative, inclusiv a instruirii asistate de calculator	Responsabilii de Aree curriculare , cadrele didactice , director, director adjunct	Permanent	Fișe de lucru
Utilizarea unor metode de evaluare adecvate, valorificarea evaluărilor	Cadrele didactice, Comisia de Curriculum, director, director adjunct,	Informări periodice	Proiecte /Portofolii , Evaluări sumative și formative
Evaluarea activității instructiv – educative desfășurate împreună cu elevii	Director, director adjunct, responsabilii de Aree curriculare	Periodic, conform legislației	Rapoarte de activitate
Popularizarea și dezbateră metodologiilor de examene prin întâlniri directe cu elevii din anii terminali	Directorii, diriginții claselor terminale	Noiembrie 2023	Documentația aferentă
Monitorizarea activităților de pregătire la clasă a elevilor pentru examene, a programelor	Director, director adjunct, responsabilii de Aree curriculare, cadrele didactice	Octombrie 2023	Planificări ale activităților



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul.madgearu.ploiesti@gmail.com; site: <http://cevmpl.liceu.edu.ro>

remediale, a consultațiilor, a meditațiilor		Periodic	
Colectarea și prelucrarea informațiilor referitoare la organizarea și desfășurarea examenelor	Directorii, diriginții, Comisia pentru examene	Noiembrie 2023	Acte normative, procese-verbale
Colectarea opțiunilor elevilor pentru probele de examen (clasele terminale)	Diriginții, Secretariatul, director, director adjunct	Conform graficului de desfășurare BAC 2024	Liste nominale/opțiuni
Pregătirea suplimentară a elevilor prin organizarea de formațiuni de studiu , activități specifice (recapitulare la nivelul fiecărei clase , meditații, consultații)	Comisia pentru examene, director, director adjunct	Conform termenului	Planificări, evidența activităților
Organizarea de simulări pentru examen , valorificarea rezultatelor	Director, director adjunct	Conform planificării	Procese-verbale
Monitorizarea activităților de pregătire a examenelor	Director, director adjunct	Conform planificării	Procese-verbale
Evaluarea activității	Director, director adjunct	Rezultate examene	Rapoarte de activitate

III. DOMENIUL: CURRICULUM

OBIECTIVE: Promovarea învățământului profesional și tehnic și corelarea ofertei educaționale cu cerințele agenților economici, în vederea unei bune inserții sociale a absolvenților prin: aplicarea la clasă, conform prevederilor legale în vigoare, a Curriculumului Național (planuri cadru de învățământ, programe școlare, manuale școlare) ; diversificarea ofertei educaționale, proiectarea și aplicarea curriculumului la decizia școlii conform prevederilor legale în vigoare și a resurselor existente, pe baza consultării elevilor; diversificarea metodelor de evaluare și standardizarea la nivel local a evaluării elevilor.

Activități	Responsabil	Termen	Indicatori
Identificarea elevilor capabili de performanțe școlare (cercuri pe discipline)	Director, director adjunct/ responsabilii de Aree curriculare	Octombrie 2023	Încadrare, tematica activităților metodice
Definitivarea formațiunilor de studiu pentru pregătirea suplimentară a elevilor capabili de	Cadre didactice, responsabilii de Aree curriculare, CEAC, director,	Octombrie 2023	Liste nominale cu elevii participanți pe discipline



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str. Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul.madgearu.ploiesti@gmail.com; site: <http://cevmpl.liceu.edu.ro>

performanțe școlare	director adjunct		
Monitorizarea activitatilor de pregătire a elevilor capabili de performanțe școlare	Director, director adjunct	Permanent	Rapoarte periodice
Evaluarea si aprecierea activităților de pregătire a elevilor capabili de performanțe școlare	Director, director adjunct	Permanent	Raport anual, diplome, certificate
Organizarea de activități de orientare școlară și profesională	Director, director adjunct, coordonatorul cu programme și proiecte	Permanent	Documente aferente
Monitorizarea activităților de orientare școlară și profesională	Director, director adjunct, coordonatorul cu programme și proiecte	Permanent	Documentație aferentă
Evaluarea activităților de orientare școlară și profesională	Director, director adjunct, CEAC	Permanent	Proces-verbal, Raport de analiză semestrială și anuală
Stabilirea ofertei educaționale	Consiliul pentru Curriculum, CA, CP, director, director adjunct	Conform termenului	Oferta educațională Materiale publicitare
Elaborarea proiectului de încadrare	Directorii, responsabili de arii curriculare	Conform termenului	Încadrare și proiect încadrare 2024-2025
Planificarea asistenței la ore	Directorii, responsabili de comisii	Octombrie 2023	Planificare asistențe
Realizarea și valorificarea asistenței la ore	Directorii, responsabili de arii curriculare	Periodic	Fișe de asistențe, grafic de asistență
Asigurarea cooperării, în cadrul ariilor curriculare, a segmentelor, în scopul promovării exemplarelor de bună practică în derularea procesului educațional	Responsabili de Arii curriculare, cadrele didactice, director, director adjunct	Permanent	Procese-verbale pe comisii
Elaborarea de propuneri concrete privind îmbunătățirea bazei materiale a instituției	Responsabili de comisii, director, director adjunct	Permanent	Referate de necesitate
Elaborarea unor instrumente specifice de evaluare a personalului didactic	Directorii, CEAC	Conform termenelor	Documentele, fișele de evaluare, raport de autoevaluare
Actualizarea fișei postului pentru personalul didactic	Directorii, CA	Octombrie 2023	Fișa postului



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul.madgearu.ploiesti@gmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

Monitorizarea activităților	Directorii, responsabili de Aii curriculare, CA	Permanent	Note de informare
Informarea cadrelor didactice cu privire la ofertele de formare continua (local, național, UE)	Responsabilul Comisiei pentru mentorat în carieră, director, director adjunct	Permanent	Evidența activităților
Asigurarea suplinirii la clasă a cadrelor didactice participante la activități de formare continuă	Directorii, responsabili de Aii curriculare	Permanent	Planificarea asistenței
Întocmirea unei baze de date a cadrelor didactice privind activitățile de formare continuă	Responsabilul Comisiei pentru mentorat în carieră, directorii	Noiembrie 2023, reactualizarea Ianuarie 2023	Fișe de asistențe, grafic de asistență
Organizarea activității de mentorat	Director, director adjunct, responsabilul comisiei de mentorat în carieră	Periodic	Plan de activități
Organizarea de activități metodice la nivelul instituției	Responsabilii de comisii, directorii	Conform termenelor	Procese-verbale ale activității metodice
Monitorizarea activităților	Directorii, CA	Permanent	Note de informare
Dezbateră în cadrul ariilor curriculare/ segmentelor a problemelor legate de aplicarea curriculumului la clasă	Responsabilii de Aii curriculare, cadrele didactice, director, director adjunct	Septembrie 2023	Proces-verbal
Elaborarea documentelor de proiectare pentru toate modulele din încadrare conform legislației	Responsabilii de Aii curriculare, cadrele didactice	Octombrie 2023	Planificări calendaristice, proiectarea unității de învățare
Verificarea documentelor de proiectare	Responsabilii de Aii curriculare, Directorul (pentru modulele de cultură generală), Directorul adjunct (pentru modulele de specialitate)	Octombrie 2023	Documente avizate
Monitorizarea respectării planificărilor calendaristice și a programei școlare	Directorii, responsabili de Aii curriculare	Permanent	Fișe de asistențe la ore(director, director adjunct, responsabili de aii curriculare)
Elaborarea proiectului ofertei curriculare pe baza propunerilor cadrelor didactice	Comisia pentru curriculum, directorii	Conform termenelor	Proiect ofertă curriculară



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul.madgearu.ploiesti@gmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

Consultarea elevilor referitor la oferta curriculară	Comisia pentru curriculum, directorii	Conform termenelor	Procese-verbale
Definitivarea proiectului ofertei curriculare	Comisia pentru curriculum, directorii	Ianuarie 2024	Proiect ofertă curriculară
Informarea elevilor cu privire la oferta curriculară	Diriginții, Comisia de curriculum, directorii	Februarie 2024	Procese-verbale
Exprimarea opțiunilor elevilor și prelucrarea datelor	Diriginții, Comisia pentru curriculum, directorii	Martie 2024	Fișe de opțiuni, bază de date
Monitorizarea activităților privind oferta curriculară	Director, Director adjunct, CEAC	Permanent	Note de serviciu

IV. DOMENIUL: RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE

OBIECTIVE: Asigurarea condițiilor igienico-sanitare conform normativelor în vigoare; păstrarea și întreținerea patrimoniului; îmbunătățirea condițiilor educaționale.

Activități	Responsabil	Termen	Indicatori
Inspectarea periodică a stării spațiilor școlare	Directorii, administratorul de patrimoniu, cabinetul medical	Periodic zilnic	Inspectarea periodică a stării spațiilor școlare
Instructaje periodice cu elevii privind conservarea patrimoniului	Diriginții, directorii	2 ori/an	Procese-verbale
Instructaje cu personalul nedidactic privind conservarea patrimoniului, respectarea normelor igienico-sanitare conform normativelor în vigoare	Administratorul de patrimoniu Cabinetul medical, directorii	Periodic	Procese-verbale
Atragerea de noi resurse financiare la nivelul unității	Director, director adjunct, cadrele didactice	Permanent	Contracte de parteneriat, sponsorizări, alte surse



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul.madgearu.ploiesti@gmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

V. DOMENIUL: ORIENTARE ȘI CONSILIEREA ELEVILOR

OBIECTIVE: Dezvoltarea activităților de informare și orientare în carieră; asigurarea condițiilor de informare, de orientare și consiliere privind cariera profesională

Activități	Responsabil	Termen	Indicatori
Întocmirea tematicii orelor de dirigenție și consiliere școlară, în concordanță cu programele de orientare și consiliere aprobate de Ministerul Educației.	Resp.comisie; Diriginții, directorii	Periodic	Îndeplinirea a 80% din activitățile propuse
Participarea psihologului școlar la orele de dirigenție/ aplicarea unor chestionare privind stilurile de învățare	Psihologul școlar; diriginții	Graficul orelor de dirigenție, Fișe de observații	Îndeplinirea a 80% din activitățile propuse
Organizarea de vizite pentru orientare profesională la UPG Ploiești, la Universități din București, în cadrul Zilelor porților deschise; Promovarea ofertelor unităților de învățământ superior;	Directorii Consilierul educativ	An școlar	Vizitarea a minimum 2 universități Acordurile de colaborare
Participarea elevilor la Târguri de joburi	Directorii Consilierul educativ	În funcție de evenimente	Procese-verbale, Numărul de participanți
Elaborarea unui program de consiliere și de sprijinire a elevilor cu probleme la învățătură și cu tendințe de abandon școlar	Psihologul școlar, CJAP, diriginții	Conform programului	Ședințe de consiliere individuală
Implicarea elevilor în programe de cooperare europeană (Erasmus+, alte programe)	Director, director adjunct, coordonatorii de programe și proiecte	Periodic	Acorduri de parteneriat
Implicarea părinților în activitățile extrașcolare (excursii, vizite, spectacole, activități practice)	Diriginții Director, director adjunct	Permanent	Liste nominale
Informarea periodică a părinților privind rezultatele școlare	Diriginții Director, director adjunct	Periodic	Note de informare



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul.madgearu.ploiesti@gmail.com; site: <http://cevmpl.liceu.edu.ro>

VI. DOMENIUL: DEZVOLTARE ȘI RELAȚII COMUNITARE. RELAȚIA ȘCOALĂ-COMUNITATE

OBIECTIVE: Dezvoltarea parteneriatelor educaționale (școală-părinți, administrație publică locală, comunitate, universități, alte unități școlare) la nivel local, național și internațional

Activități	Responsabil	Termen	Indicatori
Elaborarea de CDL-uri în parteneriat cu agenții economici	Responsabil CDL, directorii	Februarie, 2024	CDL-uri avizate
Participarea la activitățile de promovare a imaginii școlii Zilele Colegiului	Directorii, Comisia pentru promovarea imaginii școlii, cadrele didactice	Conform termenelor	Panouri de prezentare, prezentări multimedia, pliante, reviste, site-ul școlii
Prezentarea ofertei educaționale	Directorii, Comisia pentru promovarea imaginii școlii,	Mai 2024	Plan de activitate
Încheierea de Contracte de parteneriat cu Primăria, Poliția, Jandarmeria, Pompierii, Muzeul de Istorie, Muzeul de Artă, Muzeul de Științe Naturale, Casa de Cultură	Directorii, coordonatorul cu programe și proiecte	Permanent	Numărul de protocoale de colaborare încheiate (min.4)
Inițierea de proiecte, parteneriate pentru îmbunătățirea pregătirii profesionale a elevilor	Director, director adjunct, cadrele didactice	Periodic	Proiecte derulate
Participarea la întâlniri cu părinții la nivelul claselor, la nivel de organizație	Director, director adjunct, coordonatorul cu programe și proiecte	Periodic	Procese-verbale/ Graficul întâlnirilor
Implicarea părinților în activitățile extrașcolare (excursii, vizite, spectacole, activități practice)	Diriginții Director, director adjunct	Permanent	Liste nominale

Întocmit,

Director adjunct,

Prof. dr. Lupu Simona